



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

ТЕХНОЛОШКО ПРЕДВИЋАЊЕ

март 2013.

- Историјско-библиографски метод (са вештине на науку)
- Три фазе:
 1. Религијска
 2. Филозофска
 3. Позитивна или научна
- Два приступа:
 1. **Екстраполација**, издвајање тренда из прошлости и примена на будућност – континуитет у развоју појава
 2. Уочавање **узрока и последице** уз сагледавање могућности развоја појаве у будућности

Аксиоми научног предвиђања Ф Н

- Аксиом **континуитета**
- Аксиом **раста**
- Аксиом **комплексности**
- Аксиом **независности блиског и далеког реда**

- Краткорочна, средњорочна, дугорочна;
- **Технолошка**, економска, демографска, политичка, друштвена (социјална);
- На нивоу националне привреде, привредне гране, региона, **предузећа**.

Значајније области предвиђања у организацији



- Предвиђање **потреба и ресурса**
- Предвиђање **времена**
- Предвиђање **резултата операција**

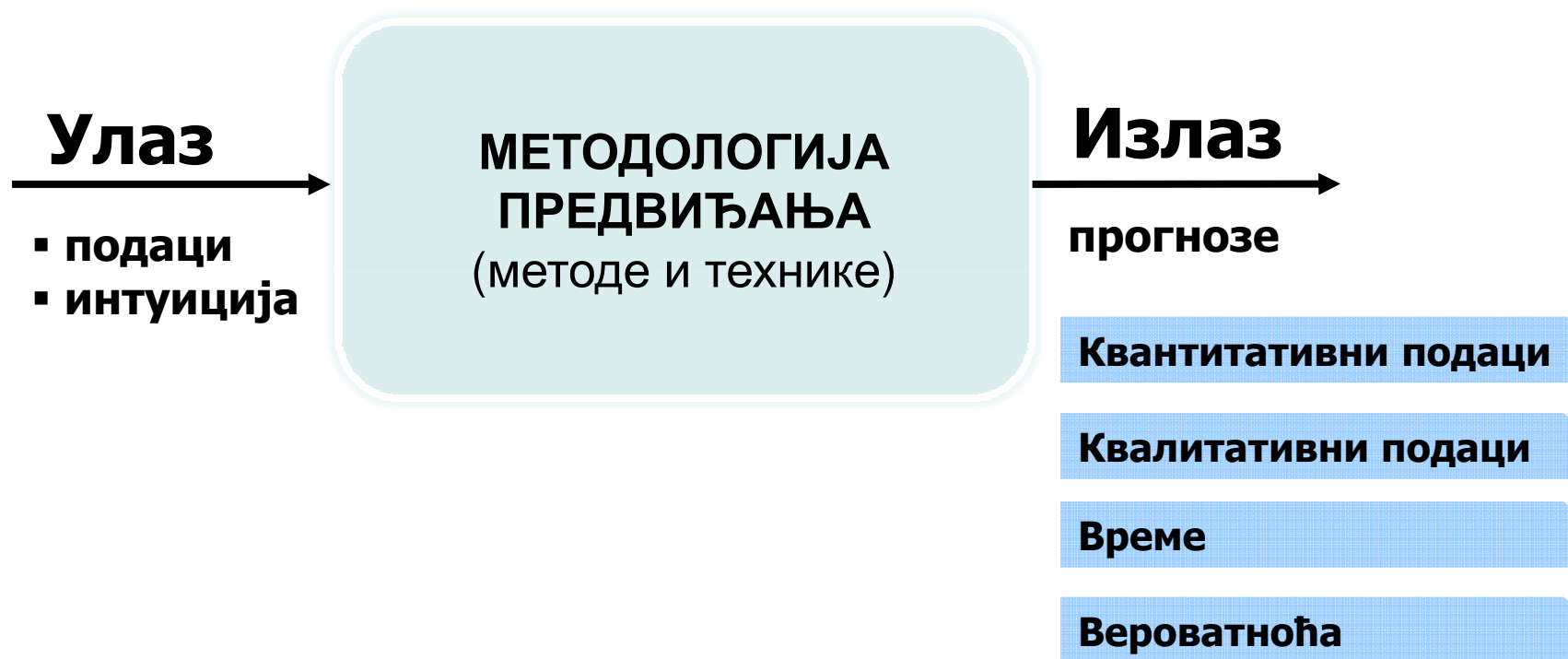
Однос предвиђања и планирања у организацији



- Предвиђање има за циљ да **сагледа стање неке појаве или догађаја у будућности** на начин који ће обезбедити да се процес планирања што тачније обави.
- Предвиђање претходи планирању.
- **Предвиђа** се оно што је *могуће остварити* у будућности у датим објективним условима, а **планира** се *конкретна акција* за постизање циљева у будућности.
- Предвиђање је инпут у процес планирања.

- Улога технолошког предвиђања **у предузећу**:
 - Одређује **правце ИР** активности приликом развоја нових производа, услуга и тржишта.
 - Представља **подршку планирању** технолошког развоја.
 - Значајно је за **успешно усвајање и примену** нове технологије (комуникација између техничких одељења).

Модел предвиђања технологије



Ситуације у којима се врши технолошко предвиђање:



- *Прва ситуација* је када се у окружењу, на тржишту, **појавио нови процес или производ** за који се очекује да ће доживети широку примену;
- *Друга ситуација* наступа са потребом сагледавања могућих **праваца будућег развоја технологије**;
- *Трећа ситуација* је везана за сагледавање **целовитости технолошких промена у оквиру свих осталих** промена које се налазе у окружењу.

Садржај примене технолошких предвиђања



- Време
- Потребе
- Могућности
- Услови
- Ефекти

Методе технолошког предвиђања



ЕКСПЛОРАТОРНЕ



НОРМАТИВНЕ

Методе технолошког предвиђања Ф Н

Експлораторне методе

- методе субјективне процене;
- интуитивне методе;
- брејнсторминг метода;
- теорија игара;
- матрице зависности;
- аналогije;
- морфолошка анализа;
- **Делфи** метод;
- симулација;
- метод сценарија.

Нормативне методе

- дрво значајности - **PATTERN** метода;
- системска анализа.

- Тачност, прецизност методе
- Подаци којима се располаже
- Временски хоризонт
- Трошкови
- Лакоћа и једноставност примене



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА